

# Vorlesung: Projektmanagement

Dipl.-Ing. Jürgen Wemheuer  
wemheuer@stz-isd.de

# Kompetenz von Führungskräften

## Deutsche zweifeln an der Kompetenz von Führungskräften

Die große Mehrheit der Deutschen zweifelt laut einer Umfrage der Bertelsmann-Stiftung (Gütersloh) an den Fähigkeiten der Führungskräfte im Land. Rund zwei Drittel der Befragten finden demnach, dass die Entscheider in Wirtschaft und Politik ihren Aufgaben nicht gerecht werden.

(Quelle: dpa, 09.03.2009)



## Was ist ein Projekt?

Und warum müssen wir das so genau wissen und sollen uns darüber den Kopf zerbrechen?

Gute Frage...

# Was ist ein Projekt? (1)

DIN 69900:

„Ein Vorhaben, bei dem innerhalb einer definierten Zeitspanne ein definiertes Ziel erreicht werden soll, und das sich dadurch auszeichnet, dass es im Wesentlichen ein einmaliges Vorhaben ist.“

EN ISO 9000:2005:

„Ein Projekt ist ein einmaliger Prozess, der aus einem Satz von abgestimmten und gelenkten Tätigkeiten mit Anfangs- und Endtermin besteht und durchgeführt wird, um unter Berücksichtigung von Zwängen bezüglich Zeit, Kosten und Ressourcen ein Ziel zu erreichen, das spezifische Anforderungen erfüllt.“

## Was ist ein Projekt? (2)

„Ein Projekt ist ein zeitlich begrenztes Unternehmen, das unternommen wird, um ein einmaliges Produkt, eine Dienstleistung oder ein Ergebnis zu erzeugen.“

*Project Management Body of Knowledge des amerikanischen Project Management Institute (PMI)*

„ein zeit- und kostenbeschränktes Vorhaben zur Realisierung einer Menge definierter Ergebnisse entsprechend vereinbarter Qualitätsstandards und Anforderungen (Erfüllung der Projektziele)...“

*Competence Baseline der International Project Management Association (IPMA)*

„sachlich und zeitlich begrenzte Aufgabe, die interdisziplinär angegangen wird.“

*Blazek, 1991*

# Historisches Projektbeispiel

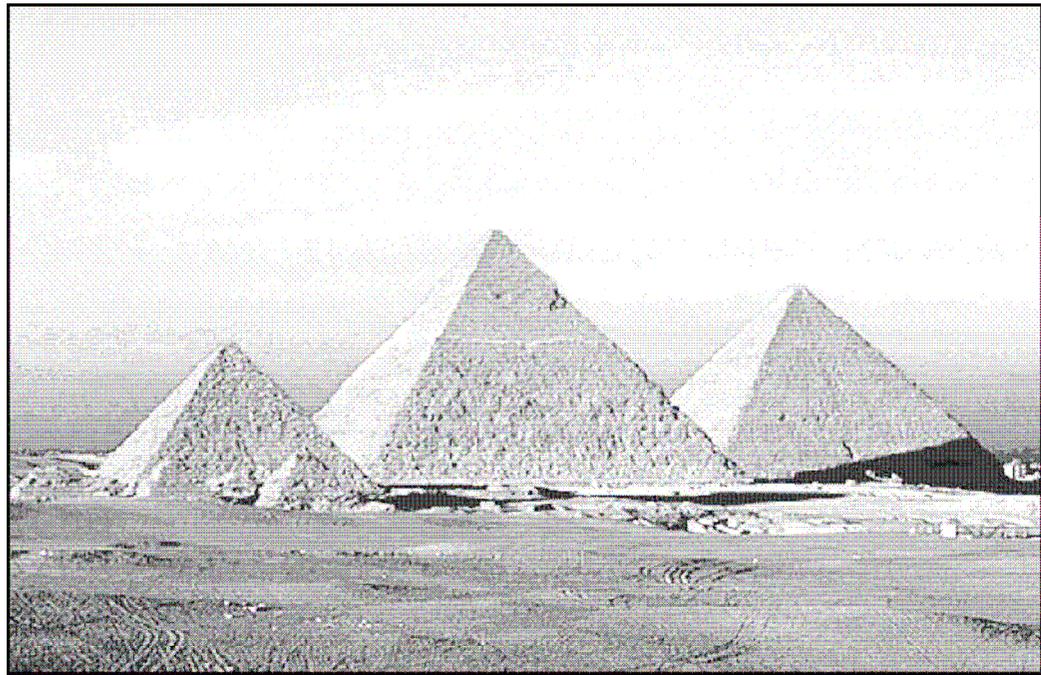
Chephren-Pyramide bei Gizeh

Ziel: Vorbereitung der letzten Reise des Pharaos

Gebaut um 2530 v. Chr., 20 Jahre Bauzeit, 136 m hoch

ca. 100.000

Teilzeitmitarbeiter

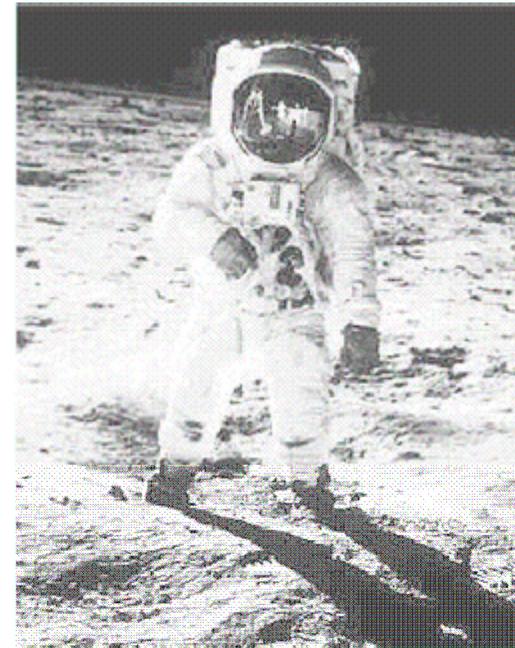
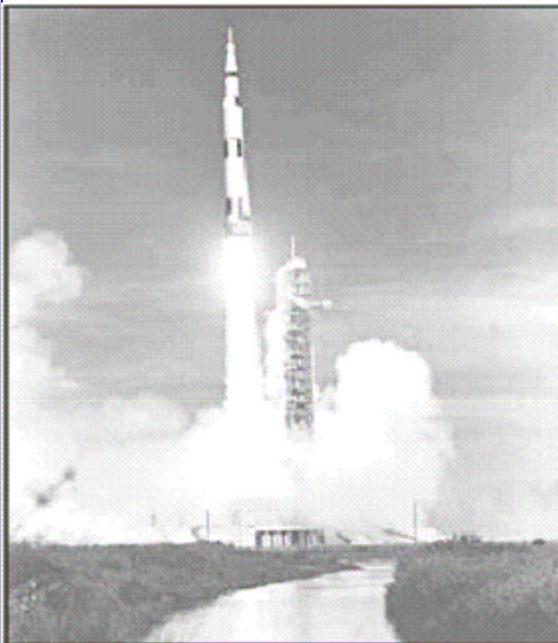


# Neuzeitliches Projektbeispiel

## Der Wettlauf zum Mond

Ziel: Einen Menschen zum Mond und sicher wieder zurück zu bringen  
(gefordert am 25. Mai 1961 von J. F. Kennedy)

Am 21. Juli 1969 betrat Neil Armstrong die Mondoberfläche



## Was also ist ein Projekt?

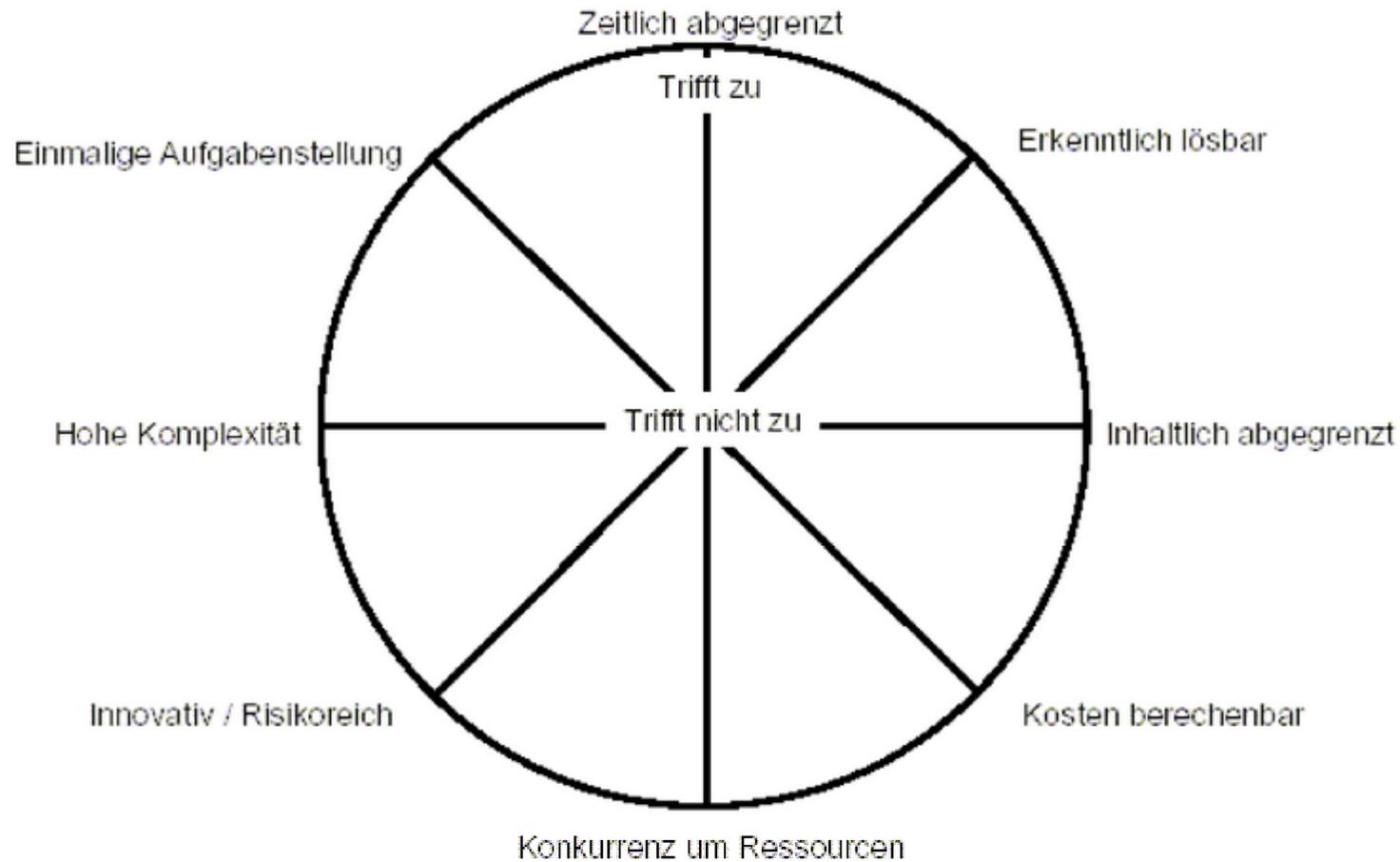
- Der Turmbau zu Babel?
- Der Bau der Pyramiden?
- Der Wettlauf zum Mond?
- Ihr Studium?
- Ihre Studien-, Projekt-, Diplom-, Bachelor- bzw. Abschluss-Arbeit?
- Das Reifenwechseln am Auto?
- Ein Banküberfall?
- Der Bau eines Fernsehstudios?
- Ein Update auf Windows 7?

## Was ist ein Projekt? (3)

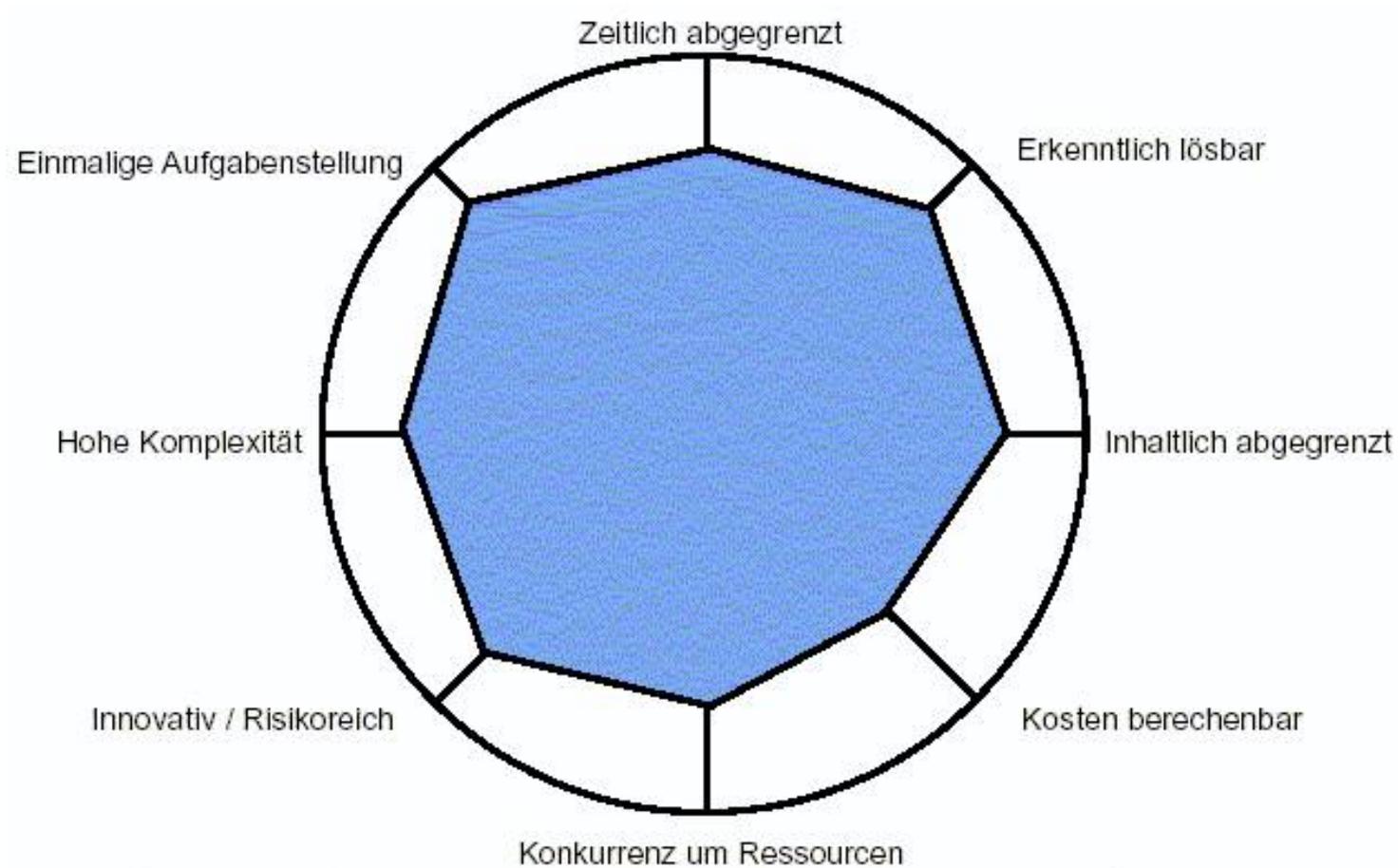
**Eine** (Entwicklungs-) **Tätigkeit** (auch Beschaffungs-, Bau oder Organisationstätigkeit), die

- klar definiert und abgegrenzt ist,
- einmalig ist und sich in dieser Form nicht mehr wiederholt,
- lösbar sein muss,
- innovativ und / oder risikoreich ist,
- sich zeitlich abgrenzen lässt (Anfangs- und Endtermin),
- sich kostenmäßig berechnen oder abschätzen lässt,
- sich auf Grund der Komplexität nicht durch bereits vorhandene Betriebsinstanzen lösen lässt,
- mit anderen Tätigkeiten und Bereichen um begrenzte Ressourcen konkurriert

# Merkmale eines Projekts (1)

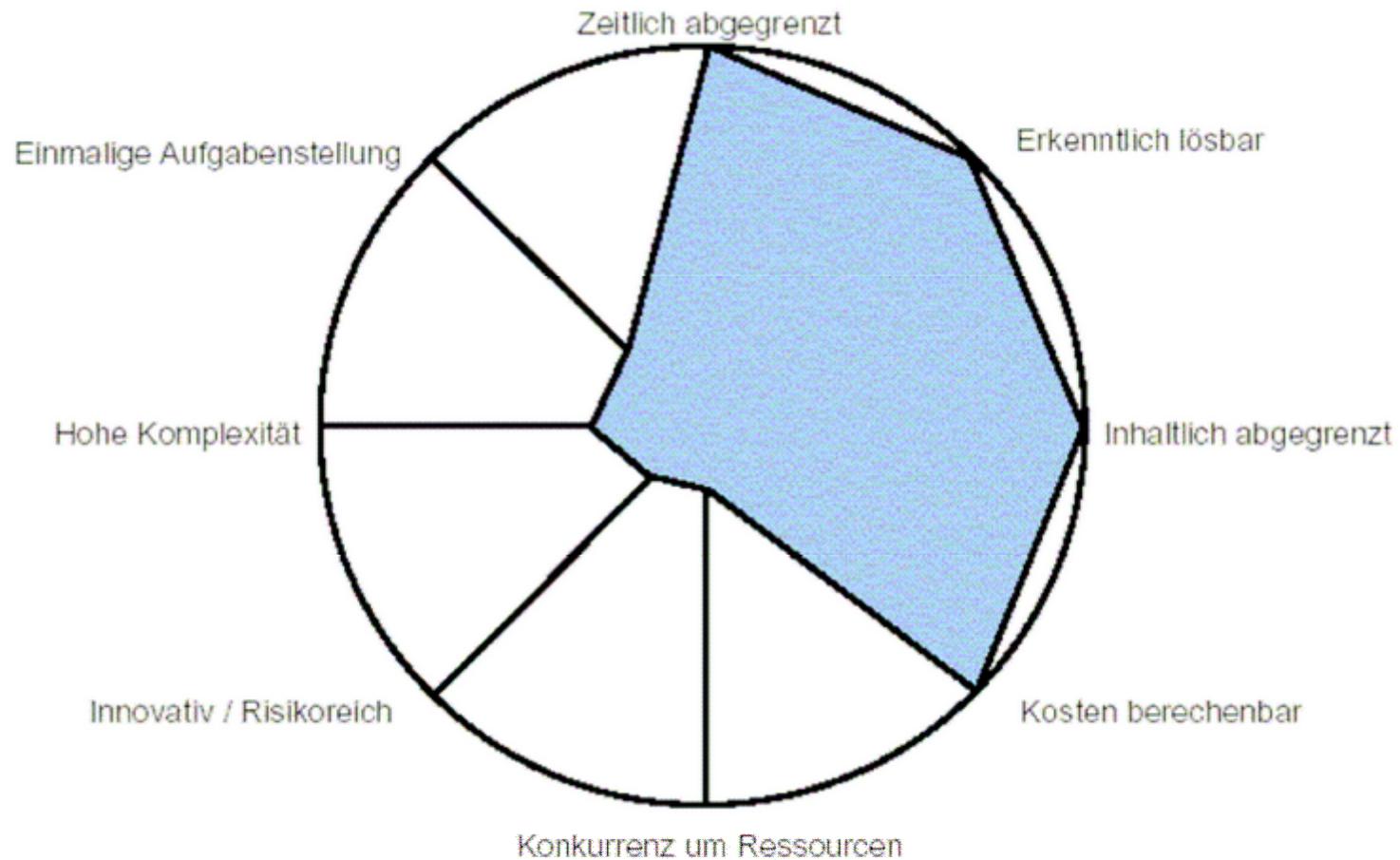


# Merkmale eines Projekts erfüllt? **JA!**



# Merkmale eines Projekts erfüllt?

Nein, Arbeitsauftrag !



# Merkmale eines Projekts erfüllt?

Nein, „Mission Impossible“!

